

KODE UNIT : KEU.MR02.018.01

JUDUL UNIT : Mengukur Risiko Strategik

DESKRIPSI UNIT : Unit ini berhubungan dengan proses pengukuran risiko strategik dan penilaian risiko yang dihadapi oleh bank berupa kajian terhadap karakteristik risiko strategik yang melekat pada seluruh produk dan aktivitas operasionalnya

ELEMEN KOMPETENSI	KRITERIA UNJUK KERJA
01 Memahami dan mengenal metode dan alat pengukuran	1.1 Jenis dan macam metode pengukuran risiko strategik yang termuat pada peraturan internal maupun external dipahami dengan benar 1.2 Metode pengukuran dipahami pemakaian dan penerapannya dalam kasus-kasus atau skenario risiko 1.3 Jenis dan macam alat pengukuran dipahami dan digunakan dalam pengambilan keputusan pengelolaan risiko strategik
02 Menyusun pedoman untuk melakukan pengukuran risiko strategik	2.1 Perbedaan kategori tingkat risiko strategik dinilai dengan menggunakan kombinasi aspek kuantitatif dan kualitatif data dan metode tertentu 2.2 Informasi hasil pengukuran risiko strategik didistribusikan secara lengkap untuk tujuan pengendalian oleh satuan kerja yang terkait 2.3 Kebijakan dan prosedur yang dikembangkan dapat mendukung efektifitas pelaksanaan rencana kerja yang dibuat Bank serta pengukuran dampak risikonya bagi Bank
03 Menyusun sistem pengukuran risiko strategik	3.1 cakupan parameter yang dipergunakan dalam proses pengukuran dilakukan dengan azas kecukupan, lengkap dan benar, sesuai dengan ketentuan yang berlaku 3.2 Melakukan pencatatan dan penatausahaan perubahan kinerja sebagai akibat tidak terealisasinya atau tidak efektifnya pelaksanaan strategi usaha maupun rencana bisnis yang telah ditetapkan, terutama yang signifikan terhadap permodalan Bank

ELEMEN KOMPETENSI	KRITERIA UNJUK KERJA
	3.3 Pengukuran menggunakan kombinasi pendekatan kualitatif dan kuantitatif 3.4 Ranking risiko ditetapkan dan dikoordinasikan dengan unit terkait
04 Menggunakan instrumen dan parameter dalam pengukuran risiko strategik	4.1 Sistem dan metodologi untuk mengukur risiko strategik disesuaikan dengan perubahan yang terjadi pada kondisi internal dan eksternal 4.2 Mampu melakukan stress testing terhadap instrumen yang dipergunakan dalam pengukuran risiko strategik

BATASAN VARIABEL

Elemen risiko bisnis meliputi :

1. Kualitas dari strategi
2. Sifat bisnis
3. Risiko kredit
4. *Insurance underwriting risk*
5. Risiko pasar (*market risk*)
6. Risiko operasional (*operational risk*)
7. Risiko hukum (*litigation/legal risk*)
8. *Adequacy of capital*
9. Likuiditas
10. *Earnings*
11. Jenis *costumer* dan atau pengguna/member
12. Sumber usaha dan mekanisme distribusi
13. Jenis produk dan jasa
14. *Market efficiency*

PANDUAN PENILAIAN

Untuk pencapaian kompetensi dalam unit ini, seseorang harus mendemonstrasikan:

- Aplikasi kebijakan perusahaan dan prosedur serta kompien terhadap Undang-Undang, peraturan, *industri codes of practice* dalam melakukan analisa, menetapkan dan manage strategi *risk assessment* yang efektif
- Kemampuan aplikasi pengetahuan dan ketrampilan di bidang *risk assessment* dan manajemen

1. Unit kompetensi yang harus dikuasai sebelumnya

- 1.1 KEU.MR02.001.01, Mengidentifikasi Risiko Kredit
- 1.2 KEU.MR02.005.01, Mengidentifikasi Risiko Pasar
- 1.3 KEU.MR02.009.01, Mengidentifikasi Risiko Operasional
- 1.4 KEU.MR02.013.01, Mengidentifikasi Risiko Likuiditas
- 1.5 KEU.MR02.017.01, Mengidentifikasi Risiko Strategik
- 1.6 KEU.MR02.021.01, Mengidentifikasi Risiko Reputasi
- 1.7 KEU.MR02.025.01, Mengidentifikasi Risiko Hukum
- 1.8 KEU.MR02.029.01, Mengidentifikasi Risiko Kepatuhan

2. Metode Assesmen

Agar tercapai asesmen unit yang valid serta reliabel, bukti-bukti dikumpulkan menggunakan metode ujian tertulis untuk memastikan unjuk kerja yang konsisten.

3. Kondisi pengujian

Aspek kompetensi termasuk cakupan pengetahuan, keterampilan yang diujikan menggunakan metode simulasi ditempat kerja

4. Pengetahuan yang diperlukan

4.1 Undang-Undang terkait, peraturan, pedoman, persyaratan industri compliance (GARP) dan regulasi Bank Indonesia.

4.2 Kebijakan perusahaan, prosedur, pedoman wewenang

5. Keterampilan yang dibutuhkan

5.1 Identifikasi dan analisa resiko menggunakan proses manajemen resiko

5.2 Keterampilan komunikasi baik secara lisan maupun tulisan

5.3 Kemampuan membaca dan menginterpretasi dokumen mengenai kebijakan, survei, laporan, klaim dan dokumen terkait lainnya

6. Aspek Kritis

Kompetensi dalam unit ini di ases selama kurun waktu tertentu untuk memastikan performen yang konsisten sesuai dengan batasan variabel dan konteks di tempat kerja.

KOMPETENSI KUNCI

NO	KOMPETENSI KUNCI DALAM UNIT INI	TINGKAT
1	Mengumpulkan, mengorganisir dan menganalisis informasi	3
2	Mengkomunikasikan ide-ide dan informasi	3
3	Merencanakan dan mengorganisir aktifitas-aktifitas	3
4	Bekerjasama dengan orang lain dan kelompok	2
5	Menggunakan ide-ide dan teknik matematika	1
6	Memecahkan persoalan/masalah	3
7	Menggunakan teknologi	2